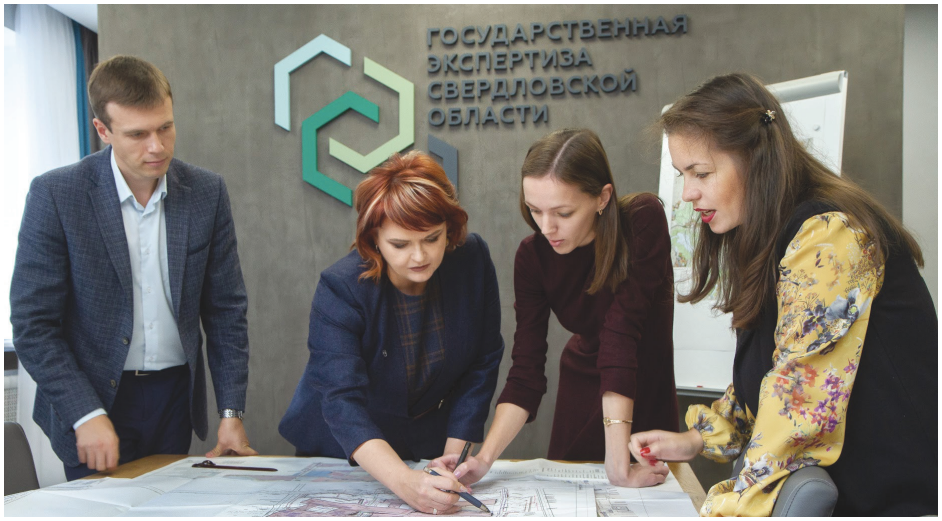
Опережая время, строим будущее, меняем жизнь к лучшему

Уникальным духом новаторства на протяжении трех с половиной десятилетий пронизана деятельность Управления государственной экспертизы Свердловской области. Коллектив государственного автономного учреждения под руководством начальника Натальи СЕРЕГИНОЙ помогает реализовывать качественные современные проектные решения, подхватывая новые тренды в строительстве, генерирует и воплощает в жизнь собственные «взрывные» идеи, стараясь сегодня делать то, над чем другие задумаются только завтра.



Наталья СЕРЕГИНА
Начальник Управления государственной экспертизы Свердловской области



? | Наталья Юрьевна, в 2023 году Управлению государственной экспертизы Свердловской области исполнилось 35 лет. Какие базовые подходы в своей работе вы сохранили и традиционно применяете сегодня?

— В ежедневном режиме мы работаем прежде всего над повышением качества строительства. Давая оценку проектным решениям, мы снимаем многие риски, связанные с конструктивными особенностями зданий, пожарной, санитарно-эпидемиологической, террористической и экологической безопасностью, охраной окружающей среды.

Рассматривая проектную документацию объектов различного назначения: жилых домов, общественных зданий, промышленных и инфраструктурных объектов, — наши эксперты накапливают профессиональный опыт, наращивают компетенции, пополняют базу своих знаний. Сегодня для заказчиков Управление госэкспертизы — надежный партнер, который исключает риски допущения ошибки и угрозы нереализации объекта, помогающий оптимизировать расходы, повышать эффективность принимаемых решений, обеспечивать рост инвестиционной привлекательности нашего региона.

? | Какие нововведения за годы работы привели к коренным преобразованиям в сфере строительной экспертизы?

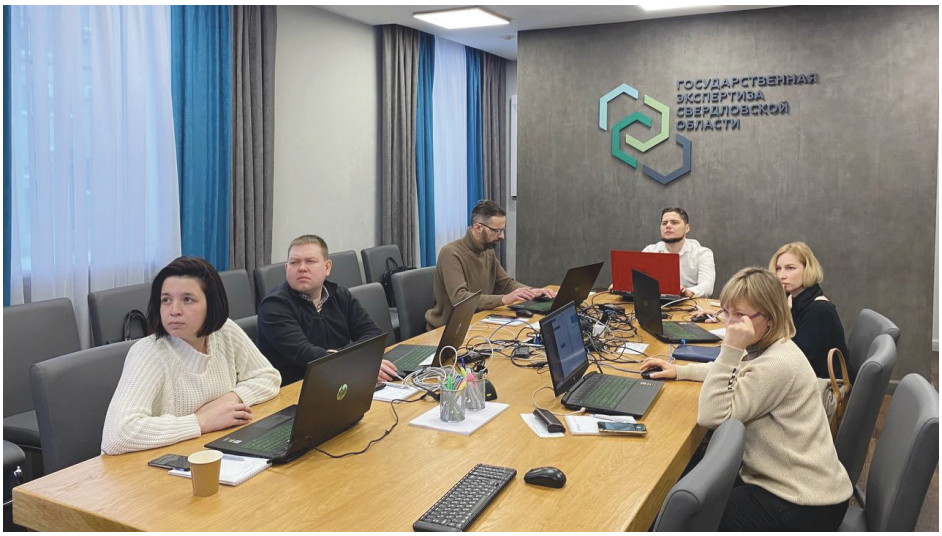
— Произошли действительно революционные изменения. С введением института негосударственной экспертизы в 2012 году у госэкспертиз появилась серьезная конкуренция по объектам внебюджетного финансирования. Перестали быть монополистами, но не утратили своих компетенций, сохранили авторитет в профессиональной среде. Мы изменили свои бизнес-процессы, подходы, исключили снобизм, если можно так сказать, переформатировались и перезагрузились. В экспертах проявился очень грамотный специалист (во главу угла встал диалог и партнерство), способный подсказать, пояснить, обосновать, научить, а в результате — помочь реализовать практически любую идею, не нарушая норм. Качественно и комфортно для застройщика выполняем как государственную экспертизу — для объектов бюджетного финансирования, так и негосударственную — для частных заказчиков.

Тренд на всеобщую цифровизацию потребовал от нас концентрации усилий для того, чтобы осуществить переход в 2016 году на электронную систему документооборота. Теперь вся проектная документация к нам попадает не в бумажном, а исключительно в цифровом виде, что дает немало преимуществ. Вся работа по объектам осуществляется поэтапно, оперативно даем проектировщикам обратную связь. Все это в значительной степени увеличило эффективность нашего взаимодействия. Благодаря внедренным изменениям рабочего процесса нам удалось, не теряя в качестве, сократить срок проведения экспертизы с 90 до 24 рабочих дней.

? | Как изменения на рынке строительства повлияли на ваши взаимоотношения с заказчиками?

— Последние несколько лет стали для нас периодом перезагрузки, наполнились качественными изменениями подходов к оказанию наших услуг. Мы меняемся и стремительно растем, на ходу встраиваемся в новую реальность. Сегодня самое главное в нашей работе — помочь застройщикам привести их идею в соответствие с действующими нормативами и требованиями к безопасности и с первого раза получить положительное заключение по

> **«Управление государственной экспертизы Свердловской области — надежный партнер, который исключает риски допущения ошибки и угрозы нереализации объекта, помогающий оптимизировать расходы, повышать эффективность принимаемых решений, обеспечивать рост инвестиционной привлекательности нашего региона»**
>
> **Наталья СЕРЕГИНА, начальник Управления государственной экспертизы Свердловской области**



Курс повышения квалификации «BIM для службы заказчика на примере контура Tangl»

проектной документации, сделать все, чтобы помочь нашему заказчику воплотить ее в жизнь. Для этого очень тесно общаемся с проектировщиком на протяжении всего времени экспертизы, проводим консультации, анализируя проектную документацию, подсказываем способы исправления ошибок. К каждому объекту прикреплен куратор, который знает все проблемы по проекту и в любой момент подскажет, как их лучше разрешить, как правильно поступить. В результате такой совместной работы рождается окончательное проектное решение. Стоит отметить, за последний год мы смогли вывести показатель положительных заключений на уровень 96 процентов.

? | В реализации каких проектов вы принимали участие?

— Во всех объектах Свердловской области, построенных по про ектной документации, разработанной до апреля 2012 года. Всего за 35 лет работы экспертизы было выпущено более 20 тысяч заключений. Только за последние пять лет мы посмотрели более пяти тысяч комплектов проектной документации на объекты самого разнообразного назначения и мощности. Это школы, детские сады, объекты здравоохранения и спорта, административные здания, гостиницы, храмы, производственные здания и комплексы, котельные, очистные сооружения, пешеходные и автомобильные мосты, объекты улично-дорожной инфраструктуры.

В числе стратегически важных объектов, реализованных в последние годы с участием Управления госэкспертизы, строительство пункта регазификации № 1 на основе сжиженного природного газа в Шалинском ГО, который с начала 2024 года обеспечивает теплом более 6,5 тысячи жителей округа; реконструкция подстанции 110 кВ «Новокольцовская» общей мощностью 50 МВА для электроснабжения объектов Универсиады-2023; строительство самого большого и современного в УрФО инновационного тепличного комбината площадью 17,64 Га, урожай которого закрывает сегодня 40 процентов потребности области в свежих овощах и 100 процентов — в зелени.

Гордостью Екатеринбурга стали зал в МТС-холле (конгресс-холл) на пять тысяч зрителей, который не уступает в оснащении лучшей концертной площадке Москвы — Крокус Сити Холл, а по характеристикам звучания и превосходит; Дворец водных видов спорта, способный принимать соревнования самого высокого международного уровня по любым видам водного спорта; Ледовая арена УГМК на 15 тысяч зрителей; высотные объекты ШОС (Ельцин-центр, многофункциональные гостиничные и офисные центры, положившие начало формированию Екатеринбург-Сити) и многое-многое другое, все не перечислить.

? | Расскажите об участии в федеральном проекте «Современная школа».

— С 2018 года активисты нашей команды вошли в состав инициативной группы для участия в реализации этого проекта в нашем регионе. Нужно было отойти от привычных решений и создавать «новые по идеологии», уникальные проекты общеобразовательных школ, позволяющие организовать учебное пространство для детей в соответствии с самыми современными тенденциями. Для этого изучали потребности перспективного образования через технические советы, проводимые с УКСом города Екатеринбурга с передовыми директорами школ и учителями. С застройщиками и проектировщиками начали много ездить, изучать примеры строительства современных школ в Москве и других городах, узнавать о новых веяниях в строительной отрасли. Напитываясь свежими идеями, мы многое обсуждали, исходя из современного постулата о том, что пространство формирует сознание ребенка и желание преподавателя. О том, что в результате нам удалось, можно судить сегодня по таким реализованным объектам, как общеобразовательная школа в Академическом районе, Губернаторский лицей в Солнечном. За последние пять лет мы выпустили положительные заключения для тысячи проектов новых школ, и самые современные из них — в Екатеринбурге.

? | Ваша деятельность этим не ограничивается. Как пришла идея создания учебного центра?

— Открытие собственного лицензированного учебного центра в 2020 году стало знаковым событием для нас. Обусловлено оно острой необходимостью повышать уровень компетенций специалистов в строительной отрасли, в первую очередь специалистов службы заказчика и проектировщиков. Поскольку мы работаем непосредственно с разработчиками проектной документации, то видим их слабые места, в том числе понимаем сложность работы в условиях постоянно меняющихся законодательства и нормативной базы. Я когда-то преподавала в институте и прекрасно понимаю, что гораздо легче заложить в голову правильные постулаты, принципы и законы действия на начальном этапе обучения, чем потом все исправлять. Так мы решили создать свой системный подход, чтобы закрывать существующие пробелы в знаниях, и только на этот год сформировали 25 обучающих программ. Мы учим проектированию школ, поликлиник, расчету КЕО и инсоляции тремя вариантами, работе с BIM. Раз в полгода традиционно проводим семинары по изменениям законодательства и строительных норм. В этом году успешно был проведен впервые курс по проектированию улиц и автодорог. К нам могут прийти на обучение даже частные лица. По запросу проводим корпоративные обучения на любые темы, интересующие клиента. Всего учебный центр обучил более 400 специалистов, которые получили удостоверения государственного образца.

? | Как вы помогаете застройщикам лучше ориентироваться в нормативной базе?

— Два раза в год я обязательно провожу семинар для всех желающих, рассказывая об актуальных изменениях в «нормативке» с комментариями по их применению. Мы сами заинтересованы в том, чтобы вся нормативная документация была, что называется, рабочей —



Подведение итогов конкурса «Студенческий хакатон. Шелковый путь»

понятной, не имела разночтений, чтобы проектировщикам, да и нам, было удобно ею пользоваться. Поэтому очень активно участвуем в обсуждении новых изменений в законодательстве, проектов нормативных документов, которые предлагает Минстрой РФ. Отрадно знать и по итоговым решениям видеть, что к нам прислушиваются. Так, 90 процентов наших замечаний по СП-54 были приняты. Считаю это победой.

Мы непосредственно участвуем в формировании нормативных документов. В настоящее время являемся членами федеральной команды, которая занимается созданием новой «нормативки» для работы экспертов с BIM-проектировщиком. Очень надеемся, что этот пилотный проект окажется «взрывным»: даст новые инструменты для работы Минстроя РФ и будет тиражироваться по всей стране. Самое главное — мы хотим показать, что не нужно бояться ничего нового. Жизнь очень быстро меняется, и отставать от нее нельзя.

? | Обычному человеку государственная подведомственная организация представляется занудной, строгой и перестраховывающейся «непреодолимой преградой». А вы, судя по всему, не такие...

— Так и есть. Если раньше мы тихо сидели и просто делали свою работу — занимались экспертизой проектов, то сегодня наша жизнь насыщена многими другими интересными и полезными событиями (процессами). Мы активно участвуем во всех мероприятиях нашей области. Уже не первый год участвуем в Международном форуме и выставке «100+ TechnoBuild».

В этом году мы решили нестандартно, с пользой для сообщества подойти к празднованию 35-летнего юбилея управления. Реализовали пилотный проект — образовательную программу «Строим будущее». В ее рамках на форуме 100+ мы презентовали и провели «Студенческий хакатон. Шелковый путь», председателем экспертного совета которого выступил губернатор Свердловской области Евгений КУЙВАШЕВ. Также приняли участие глава Екатеринбурга, представители власти, первые лица известных холдингов и крупных строительных компаний. Так еще никто не отмечал юбилей, а мы сделали это с пользой для всей строительной отрасли.

? | Что мотивирует Вас и команду находить новые форматы работы, постоянно созидать и совершенствоваться, быть на шаг впереди?

— Психологи говорят, что надо кардинально менять свою работу каждые пять лет. А я в экспертизе уже больше двадцати лет, и не надоело. Это и невозможно, здесь место, где каждый день гарантирована «зарядка для ума», всплывает новая нетривиальная задача и до сих пор каждый новый день для меня всегда наполнен смыслом, желанием двигаться вперед. Я очень благодарна за это нашей команде, в которой много активных, азартных, заряженных духом созидания людей. Да и у застройщиков фантазия так зашкаливает — не заскучаешь.

Мы разрослись — сегодня в нашей организации работает более ста человек. И в каждом есть потребность все время развиваться, быть максимально полезным, эффективным. И это не только про экспертизу: рисование, пение, спорт, походы, сплавы, вышивка, стихи, песни – все это умеют сотрудники. Думаю, всеми нами движет желание совершенствоваться, что-то менять в нашей жизни к лучшему. И мы все понимаем, что делать это можно только сообща, и даже постарались эту мысль отразить в нашем логотипе, который сами создавали в 2018 году. Наш бренд, символизирующий единство, надежность, Урал, крепкие взаимоотношения и так далее, такой нетиповой, нестандартный, довольно быстро стал узнаваемым не только по всей России, но и в других странах.

Вот так мы и живем. Плестись в конце не наш вариант, лучше пусть догоняют нас, а не мы! P

Беседовала Оксана Еремейкина

«За последний год мы вывели показатель положительных экспертных заключений на уровень 96 процентов»

Наталья СЕРЕГИНА, начальник Управления государственной экспертизы Свердловской области

ГОСУДАРСТВЕННАЯ ЭКСПЕРТИЗА СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

ГАУ СО «Управление государственной экспертизы»
620004 Екатеринбург, ул. Малышева, 101
Тел.: +7 (343) 371-71-32, 374-09-12
E-mail: geso.minstroy@egov66.ru
www.expert-so.ru